

www.health.gov.il

24/68



הון אנושי ומינהל
אגף תפעול ולוגיסטיקה
Operations and Logistics Division

משרד
הבריאות
לחיים בריאים יותר

כ"ו באלול, התשפ"ו
08 ספטמבר 2026
סימוכין: 460100826

שלום רב,

הנדון: דואר ישראל הרחבת התקשרות עבור שירותי דואר לתקופה 16.11.26-31.3.27

בתאריך 28.4.26 אושר בופ"מ התקשרות עם דואר ישראל סך 542,000 ₪ בתוקף עד 15.11.26, לצורך ביצוע יתרת תשלומים הועברה לוועדה בקשה להרחבת התקשרות סך 150,000 ₪ עבור תקופה 1.10.26-16.11.26. עקב הצטרפות לשכות הבריאות למכרז חל עיכוב בלוי"ז ליציאה למכרז ולכן נדרש הרחבת התקשרות נוספת בסך 450,000 ₪ לתקופה 16.11.26-31.3.27 או עד לבחירת ספק זוכה המאוחר מבניהם

אודה לאישור הועדה להרחבת התקשרות סך 450,000 ₪ והגדלת תוקף 16.11.26-31.3.27 מצ"ב אישור אג"ת סך 450,000 ₪ (נוטר 300,000 ₪) ואישור נוסף ע"ס 150,000 ₪. תקנה תקציבית: 24.02.05.01 מרכז קרנות 24000205 (בנא"מ) ח.פ. 513467191 חברת דואר ישראל

בברכה,

ענת כהן
מנכ"ל בכירה
תפעול ולוגיסטיקה

העתק: יהודה גרידי - מנהל אגף בכיר תפעול ולוגיסטיקה

אלעד אגלר - מנהל תחום תפעול ולוגיסטיקה

Operations and logistics division
Ministry of Health
P.O.B 1176 Jerusalem 9101002
Fax: 02-6783433

אגף תפעול ולוגיסטיקה
משרד הבריאות
ת.ד. 1176 ירושלים 9101002
פקס: 02-6783433

אגף רפואה
אגף רפואה

תאריך: 8.9.26

אישור תקציבי לביצוע רכש

יש למלא את כל הסעיפים להלן:

יחידה מקצועית חטיבה: הון אנושי אגף: תפעול ולוגיסטיקה מנהל ההתקשרות: יהודה גרידי קניין: ענת כהן

פירוט ההתקשרות מכרז ☒ פטור ממכרז ☐ שירות חדש ☐ שירות המשבי ☒ תיאור הרכש הנדרש: מכרז עבור מתן שירותי דואר עבור יחידות המשרד תקופת ההתקשרות הנדרשת: שנה ☐ שנתיים ☐ תקופה אחרת: ☒ 16.11.26-31.3.27

נתוני תקציב סכום מאושר 150,000 תקציב כולל מע"מ ש תקופת האישור: שנה ☐ שנתיים ☐ תקופה אחרת: ☒ 16.11.26-31.3.27 סוג התקציב: קשיח ☒ גמיש/ח"פ ☐ תעריף: לחץ או הקש כאן להזנת טקסט. מועד עדכון: לחץ או הקש כאן להזנת טקסט. מנגנון הצמדה: לחץ או הקש כאן להזנת טקסט. סעיף תקציבי: 24020501 תקציב בתקנה ☐ על"ש ☐ מרכז קרנות: 24000205 שנת תקציב (חלק או מלא): 2026 - 27
--

אישור זה מהווה הסכמה שאין השלכות כלכליות חריגות או בעיות רוחב למשרד/מערכת הבריאות

שם נציג מאשר אגף תקציבים: חתימה: עידו רוזן 
--

עמוד 1 מתוך 1

אגף רכש
אגף בכיר רכש ונכסים

תאריך: 11/8/26

אישור תקציבי לביצוע רכש

יש למלא את כל הסעיפים להלן:

יחידה מקצועית חטיבה: הון אנושי אגף: תפעול ולוגיסטיקה מנהל ההתקשרות: יהודה גרידי קניין: ענת כהן
--

פירוט ההתקשרות מכר ☐ פטור ממכר ☒ שירות חדש ☐ שירות המשכי ☒ תיאור הרכש הנדרש: הרחבת התקשרות מול דואר ישראל עבור שירותי דואר תקופת ההתקשרות הנדרשת: שנה ☐ שנתיים ☐ תקופה אחרת: 31.12.26 ☐
--

נתוני תקציב סכום מאושר (תקציב כולל מע"מ): 450,000 ₪ תקופת האישור: שנה ☐ שנתיים ☐ סוג התקציב: קשיח ☐ גמיש/ח"פ ☐ תעריף: לחץ או הקש כאן להזנת טקסט. מועד עדכון: לחץ או הקש כאן להזנת טקסט. מנגנון הצמדה: לחץ או הקש כאן להזנת טקסט. סעיף תקציבי: 24020501 ☐ תקציב בתקנה ☐ על"ש ☐ מרכז קרנות: 24000205 שנת תקציב (חלק או מלא): 2026

אישור זה מהווה הסכמה שאין השלכות כלכליות חריגות או בעיות רוחב למשרד/מערכת הבריאות

שם נציג מאשר אגף תקציבים: חתימה: עידו רוזן 
--

עמוד 1 מתוך 1

מס' 317



שם הטופס: פרוטוקול ועדת הפטור המשרדית

פרק ראשי: התקשרויות ורכישות	מספר הוראה: 7.2.6
פרק משני: ועדות מכרזים ועבודות	מספר טופס: 7.2.6.2 ט

נושא	דואר ישראל (513467191) שירותי דואר עבור יחידות המשרד
------	--

משרד/יחידה		יחידה מזמינה
בראות		רכש
פרוטוקול ועדת הפטור המשרדית מס'	פרוטוקול ועדת מכרזים - מס' בקשה	תאריך
ר 17-26	23507	28.4.26

רשם	גלית עבוד
-----	-----------

ועדת הפטור המשרדית, לאחר שבחנה פרוטוקולים של ועדת המכרזים ואת המסמכים המצ"ב:

☐ מאשרת את ההתקשרות על פי תקנה: (29)3 לתקנות חובת המכרזים.

רקע:

בהסתמך על מכתבה של גבי ענת כהן, מרכזת בכירה, אגף תפעול ולוגיסטיקה, מאשרת הוועדה וממליצה לוועדת הפטור המשרדית לאשר את ההתקשרות עם דואר ישראל עבור שירותי שליחים, ביול מכוניות, שיקוף דברי דואר ועוד.

שירותי הדואר עבור יחידות המשרד ניתנים על ידי חברת דואר ישראל במסגרת ההתקשרות הינם שירותי שליחים, שירותי ביול מכוניות, שיקוף דברי דואר, בידוק חבילות, תחזוקת תא דואר ועוד.

באחרונה, דואר ישראל לא מהווה עוד גוף ממשלתי ולא ניתן להתקשר עמו כפי שנעשה עד כה. לפיכך, המשרד נדרש לצאת למכרז פומבי עבור השירותים אותם מספק דואר ישראל כיום. עד לבחירת ספק זוכה במכרז מבוקש על ידי היחידה לאשר את ההתקשרות עם דואר ישראל לתקופה של חצי שנה או עד כניסת ספק זוכה.

מבירור שערכה הוועדה עולה כי בשנת 2021 יצאה החשב הכללי בבקשה לקבלת מידע (RFI) לחלופות עבור מענים הנדרשים על ידי הממשלה ויחידות הסמן. במהלך ה RFI הגישו 4 חברות שונות מענה, אולם נמצא כי אין גוף הפרוס בפריסה רחבה כמו דואר ישראל, ואף גוף לא הציע יכולת מלאה למתן השירותים הנדרשים. כמו כן, דואר ישראל הינו בעל מיומנות וממשקים טכנולוגיים להעברת כספים הנגבים מאזרחים ישירות לחשבון יעודי לתקבולי מדינה. יכולת זו חיונית לניהול תזרים המזומנים השוטף של הממשלה.

לפיכך, מבוקש על ידי היחידה לאשר התקשרות עם דואר ישראל לתקופה של חצי שנה או עד בחירת זוכה במכרז.

שם המאשר: אבי מישאל	בתוקף מיום: 11.09.2012
עמוד 1 מתוך 8	תפקיד: מנהל מינהל הרכש הממשלתי

שם הטופס: פרוטוקול ועדת הפטור המשרדית

פרק ראשי: התקשרויות ורכישות	מספר הוראה: 7.2.2
פרק משני: ועדות מכרזים ועבודות	מספר טופס: ט. 7.2.2.8

החלטה

לאור האמור, מאשרת הוועדה את ההתקשרות עם דואר ישראל עבור שירותי שליחים, ביול מכוונות, שיקוף דברי דואר ועוד.

הוועדה מציינת כי בוצע הליך פרסום (4000614157) בהתאם לתקנה 3א ולא התקבלו השגות.

היקף ההתקשרות: 542,000 ₪ כולל מע"מ בהתאם להצעת המחיר המצ"ב להחלטה

התשלום בהתאם לביצוע בפועל.

תקופת ההתקשרות: 28.4.26 – 15.11.26 או עד כניסת ספק זוכה לשירות ולפי המוקדם מבניהם.

פרוטוקול זה אינו מהווה אישור לביצוע ההתקשרות בפועל, וההתקשרות מותנית, בנוסף לפרוטוקול, בהזמנה חתומה ע"י מורשה חתימה כדין.

תקנה תקציבית: 24.02.05.01

ח.פ.: 513467191

מס' פרסום בנעמ"ה:

שם	מנכ"ל המשרד	היועצת המשפטית	חשב המשרד
מר משה בר סימן טוב	עו"ד דנה נויפלד	רו"ח ישי בן אלי	
חתימה			

עמוד 2 מתוך 8

בתוקף מיום: 01.01.2010

<http://takam.mof.gov.il>



2. 4. 18 511

פרק ראשי: התקשרויות ורכישות

מספר הוראה: 7.2.2

פרק משני: ועדות מכרזים ועבודתן

מספר טופס: 7.2.2.8 ט

הצעת המחיר:

שירות מעילות - נאמן / BZC / BZB

[illegible][illegible]

01700 01700

2005 年 10 月 10 日

0-700 01007-7X5

[illegible][illegible]

עמוד 3 מתוך 8

בתוקף מיום: 01.01.2010

<http://takam.mof.gov.il>



שם הטופס: פרוטוקול ועדת הפטור המשרדית

פרק ראשי: התקשרויות ורכישות

מספר הוראה: 7.2.2

פרק משני: ועדות מכרזים ועבודתן

מספר טופס: ט. 7.2.2.8

שירות משלוחים בארץ - 828 / 828

Google - Clickpost

1992-01-01

DATE	TIME	TIME	TIME
1/2/10	1/2/10	1/2/10	1/2/10
1/2/10	1/2/10	1/2/10	1/2/10
1/2/10	1/2/10	1/2/10	1/2/10

[illegible]

1997

[illegible]

1. *What is the purpose of the study?*
 2. *What are the research objectives?*
 3. *What is the research methodology?*
 4. *What are the results of the study?*
 5. *What are the conclusions of the study?*
 6. *What are the limitations of the study?*
 7. *What are the implications of the study?*
 8. *What are the future research directions?*
 9. *What are the contributions of the study?*
 10. *What are the key findings of the study?*



STAGE POST CARD: NEW YORK CITY

שירות משלוחים בארץ - 828 / 82C

iii

4444

[illegible]

1997, 1998, 1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031, 2032, 2033, 2034, 2035, 2036, 2037, 2038, 2039, 2040, 2041, 2042, 2043, 2044, 2045, 2046, 2047, 2048, 2049, 2050, 2051, 2052, 2053, 2054, 2055, 2056, 2057, 2058, 2059, 2060, 2061, 2062, 2063, 2064, 2065, 2066, 2067, 2068, 2069, 2070, 2071, 2072, 2073, 2074, 2075, 2076, 2077, 2078, 2079, 2080, 2081, 2082, 2083, 2084, 2085, 2086, 2087, 2088, 2089, 2090, 2091, 2092, 2093, 2094, 2095, 2096, 2097, 2098, 2099, 2100, 2101, 2102, 2103, 2104, 2105, 2106, 2107, 2108, 2109, 2110, 2111, 2112, 2113, 2114, 2115, 2116, 2117, 2118, 2119, 2120, 2121, 2122, 2123, 2124, 2125, 2126, 2127, 2128, 2129, 2130, 2131, 2132, 2133, 2134, 2135, 2136, 2137, 2138, 2139, 2140, 2141, 2142, 2143, 2144, 2145, 2146, 2147, 2148, 2149, 2150, 2151, 2152, 2153, 2154, 2155, 2156, 2157, 2158, 2159, 2160, 2161, 2162, 2163, 2164, 2165, 2166, 2167, 2168, 2169, 2170, 2171, 2172, 2173, 2174, 2175, 2176, 2177, 2178, 2179, 2180, 2181, 2182, 2183, 2184, 2185, 2186, 2187, 2188, 2189, 2190, 2191, 2192, 2193, 2194, 2195, 2196, 2197, 2198, 2199, 2200, 2201, 2202, 2203, 2204, 2205, 2206, 2207, 2208, 2209, 2210, 2211, 2212, 2213, 2214, 2215, 2216, 2217, 2218, 2219, 2220, 2221, 2222, 2223, 2224, 2225, 2226, 2227, 2228, 2229, 2230, 2231, 2232, 2233, 2234, 2235, 2236, 2237, 2238, 2239, 2240, 2241, 2242, 2243, 2244, 2245, 2246, 2247, 2248, 2249, 2250, 2251, 2252, 2253, 2254, 2255, 2256, 2257, 2258, 2259, 2260, 2261, 2262, 2263, 2264, 2265, 2266, 2267, 2268, 2269, 2270, 2271, 2272, 2273, 2274, 2275, 2276, 2277, 2278, 2279, 2280, 2281, 2282, 2283, 2284, 2285, 2286, 2287, 2288, 2289, 2290, 2291, 2292, 2293, 2294, 2295, 2296, 2297, 2298, 2299, 2300, 2301, 2302, 2303, 2304, 2305, 2306, 2307, 2308, 2309, 2310, 2311, 2312, 2313, 2314, 2315, 2316, 2317, 2318, 2319, 2320, 2321, 2322, 2323, 2324, 2325, 2326, 2327, 2328, 2329, 2330, 2331, 2332, 2333, 2334, 2335, 2336, 2337, 2338, 2339, 2340, 2341, 2342, 2343, 2344, 2345, 2346, 2347, 2348, 2349, 2350, 2351, 2352, 2353, 2354, 2355, 2356, 2357, 2358, 2359, 2360, 2361, 2362, 2363, 2364, 2365, 2366, 2367, 2368, 2369, 2370, 2371, 2372, 2373, 2374, 2375, 2376, 2377, 2378, 2379, 2380, 2381, 2382, 2383, 2384, 2385, 2386, 2387, 2388, 2389, 2390, 2391, 2392, 2393, 2394, 2395, 2396, 2397, 2398, 2399, 2400, 2401, 2402, 2403, 2404, 2405, 2406, 2407, 2408, 2409, 2410, 2411, 2412, 2413, 2414, 2415, 2416, 2417, 2418, 2419, 2420, 2421, 2422, 2423, 2424, 2425, 2426, 2427, 2428, 2429, 2430, 2431, 2432, 2433, 2434, 2435, 2436, 2437, 2438, 2439, 2440, 2441, 2442, 2443, 2444, 2445, 2446, 2447, 2448, 2449, 2450, 2451, 2452, 2453, 2454, 2455, 2456, 2457, 2458, 2459, 2460, 2461, 2462, 2463, 2464, 2465, 2466, 2467, 2468, 2469, 2470, 2471, 2472, 2473, 2474, 2475, 2476, 2477, 2478, 2479, 2480, 2481, 2482, 2483, 2484, 2485, 2486, 2487, 2488, 2489, 2490, 2491, 2492, 2493, 2494, 2495, 2496, 2497, 2498, 2499, 2500, 2501, 2502, 2503, 2504, 2505, 2506, 2507, 2508, 2509, 2510, 2511, 2512, 2513, 2514, 2515, 2516, 2517, 2518, 2519, 2520, 2521, 2522, 2523, 2524, 2525, 2526, 2527, 2528, 2529, 2530, 2531, 2532, 2533, 2534, 2535, 2536, 2537, 2538, 2539, 2540, 2541, 2542, 2543, 2544, 2545, 2546, 2547, 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564, 2565, 2566, 2567, 2568, 2569, 2570, 2571, 2572, 2573, 2574, 2575, 2576, 2577, 2578, 2579, 2580, 2581, 2582, 2583, 2584, 2585, 2586, 2587, 2588, 2589, 2590, 2591, 2592, 2593, 2594, 2595, 2596, 2597, 2598, 2599, 2600, 2601, 2602, 2603, 2604, 2605, 2606, 2607, 2608, 2609, 2610, 2611, 2612, 2613, 2614, 2615, 2616, 2617, 2618, 2619, 2620, 2621, 2622, 2623, 2624, 2625, 2626, 2627, 2628, 2629, 2630, 2631, 2632, 2633, 2634, 2635, 2636, 2637, 2638, 2639, 2640, 2641, 2642, 2643, 2644, 2645, 2646, 2647, 2648, 2649, 2650, 2651, 2652, 2653, 2654, 2655, 2656, 2657, 2658, 2659, 2660, 2661, 2662, 2663, 2664, 2665, 2666, 2667, 2668, 2669, 2670, 2671, 2672, 2673, 2674, 2675, 2676, 2677, 2678, 26

1. The first step is to identify the problem or goal. This involves understanding the current situation and what needs to be achieved.

2. Next, you need to gather information. This could involve research, consultation with experts, or collecting data.

3. Once you have gathered information, you should analyze it. This means looking for patterns, identifying key factors, and understanding the underlying causes of the problem.

4. After analysis, you should develop a plan. This involves deciding on the best course of action and setting out the steps that need to be taken.

5. The final step is to implement the plan. This means putting the plan into action and monitoring progress.

6. Finally, you should evaluate the results. This means assessing whether the plan has been successful and what lessons can be learned for the future.

[illegible]

Journal of Management Education 30(6)

6428

18. A. 2000



ISRAEL POST (U.S. New York) 12/10/78

עמוד 4 מתוך 8

בתוקף מיום: 01.01.2010

<http://takam.mof.gov.il>



מספר טופס: 7.2.2.8 ט

[illegible]

<http://takam.mof.gov.il>

מספר הוראה: 7.2.2

פרק משני: ועדות מכרזים ועבודתן

מספר טופס: ט. 7.2.2.8

מזכרונות מס' 1000

מחלקת המודיעין

10.10.1966

המפקד, מ.מ.מ.

הערות

1. ...

2. ...

3. ...

4. ...

5. ...

6. ...

7. ...

8. ...

9. ...

10. ...

11. ...

12. ...

13. ...

14. ...

15. ...

16. ...

17. ...

18. ...

19. ...

20. ...

21. ...

22. ...

23. ...

24. ...

25. ...

26. ...

27. ...

28. ...

29. ...

30. ...

31. ...

32. ...

33. ...

34. ...

35. ...

36. ...

37. ...

38. ...

39. ...

40. ...

41. ...

42. ...

43. ...

44. ...

45. ...

46. ...

47. ...

48. ...

49. ...

50. ...

51. ...

52. ...

53. ...

54. ...

55. ...

56. ...

57. ...

58. ...

59. ...

60. ...

61. ...

62. ...

63. ...

64. ...

65. ...

66. ...

67. ...

68. ...

69. ...

70. ...

71. ...

72. ...

73. ...

74. ...

75. ...

76. ...

77. ...

78. ...

79. ...

80. ...

81. ...

82. ...

83. ...

84. ...

85. ...

86. ...

87. ...

88. ...

89. ...

90. ...

91. ...

92. ...

93. ...

94. ...

95. ...

96. ...

97. ...

98. ...

99. ...

100. ...

101. ...

102. ...

103. ...

104. ...

105. ...

106. ...

107. ...

108. ...

109. ...

110. ...

111. ...

112. ...

113. ...

114. ...

115. ...

116. ...

117. ...

118. ...

119. ...

120. ...

121. ...

122. ...

123. ...

124. ...

125. ...

126. ...

127. ...

128. ...

129. ...

130. ...

131. ...

132. ...

133. ...

134. ...

135. ...

136. ...

137. ...

138. ...

139. ...

140. ...

141. ...

142. ...

143. ...

144. ...

145. ...

146. ...

147. ...

148. ...

149. ...

150. ...

151. ...

152. ...

153. ...

154. ...

155. ...

156. ...

157. ...

158. ...

159. ...

160. ...

161. ...

162. ...

163. ...

164. ...

165. ...

166. ...

167. ...

168. ...

169. ...

170. ...

171. ...

172. ...

173. ...

174. ...

175. ...

176. ...

177. ...

178. ...

179. ...

180. ...

181. ...

182. ...

183. ...

184. ...

185. ...

186. ...

187. ...

188. ...

189. ...

190. ...

191. ...

192. ...

193. ...

194. ...

195. ...

196. ...

197. ...

198. ...

199. ...

200. ...

201. ...

202. ...

203. ...

204. ...

205. ...

206. ...

207. ...

208. ...

209. ...

210. ...

211. ...

212. ...

213. ...

214. ...

215. ...

216. ...

217. ...

218. ...

219. ...

220. ...

221. ...

222. ...

223. ...

224. ...

225. ...

226. ...

227. ...

228. ...

229. ...

230. ...

231. ...

232. ...

233. ...

234. ...

235. ...

236. ...

237. ...

238. ...

239. ...

240. ...

241. ...

242. ...

243. ...

244. ...

245. ...

246. ...

247. ...

248. ...

249. ...

250. ...

251. ...

252. ...

253. ...

254. ...

255. ...

256. ...

257. ...

258. ...

259. ...

260. ...

261. ...

262. ...

263. ...

264. ...

265. ...

266. ...

267. ...

268. ...

269. ...

270. ...

271. ...

272. ...

273. ...

274. ...

275. ...

276. ...

277. ...

278. ...

279. ...

280. ...

281. ...

282. ...

283. ...

284. ...

285. ...

286. ...

287. ...

288. ...

289. ...

290. ...

291. ...

292. ...

293. ...

294. ...

295. ...

296. ...

297. ...

298. ...

299. ...

300. ...

301. ...

302. ...

303. ...

304. ...

305. ...

306. ...

307. ...

308. ...

309. ...

310. ...

311. ...

312. ...

313. ...

314. ...

315. ...

316. ...

317. ...

318. ...

319. ...

320. ...

321. ...

322. ...

323. ...

324. ...

325. ...

326. ...

327. ...

328. ...

329. ...

330. ...

331. ...

332. ...

333. ...

334. ...

335. ...

336. ...

337. ...

338. ...

339. ...

340. ...

341. ...

342. ...

343. ...

344. ...

345. ...

346. ...

347. ...

348. ...

349. ...

350. ...

351. ...

352. ...

353. ...

354. ...

355. ...

356. ...

357. ...

358. ...

359. ...

360. ...

361. ...

362. ...

363. ...

עמוד 6 מתוך 8

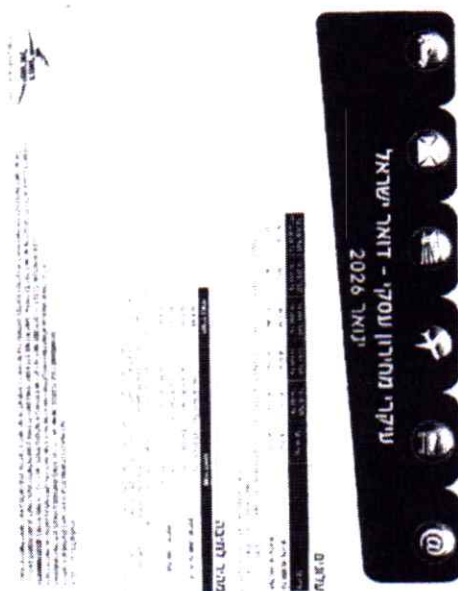
בתוקף מיום: 01.01.2010



<http://takam.mof.gov.il>

פרק ראשי: התקשרויות ורכישות

פרק משני: ועדות מכרזים ועבודתן



בתוקף מיום: 01.01.2010



<http://takam.mof.gov.il>

